

# Granskning av bokslut och årsredovisning 2025

Umeå kommun

2026-04-15

Azets Revision & Rådgivning har av Umeå kommuns revisorer fått i uppdrag att granska årsbokslut och årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025.

Syftet med granskningarna har varit att bedöma om kommunens årsredovisning har upprättats i enlighet med kommunallag, lag om kommunal bokföring och redovisning samt god redovisningssed i kommuner och regioner.

Som del av en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Sundsvall den 15 april 2026

Kristoffer Bodin  
Auktoriserad revisor &  
Certifierad revisor

Liz Gard  
Certifierad kommunal revisor

Utöver denna granskningsrapport avlämnas av den auktoriserade revisorn även *Det sakkunniga biträdets yttrande* som omfattar räkenskapsrevisionen.



## Innehåll

01	Sammanfattning	3
02	Inledning	8
03	Översiktlig granskning av processer	15
04	Granskningsresultat- Räkenskapsrevision	19
05	Granskningsresultat- God ekonomisk hushållning	24
06	Granskningsresultat- Balanskravsresultat	33

# Sammanfattning



---

# Sammanfattning

Azets Revision & Rådgivning har av Umeå kommuns revisorer fått i uppdrag att granska årsbokslut och årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025. Syftet med granskningarna har varit att bedöma om kommunens årsredovisning har upprättats i enlighet med kommunallag, lag om kommunal bokföring och redovisning samt god redovisningssed i kommuner och regioner.

Vi har inte funnit några väsentliga avvikelser.



---

# Sammanfattning

## God ekonomisk hushållning

### Finansiella mål

Grundat på vår översiktliga granskning av årsredovisningen har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att resultatet inte skulle vara förenligt med det finansiella målet som fullmäktige fastställt i budget 2025.

### Verksamhetsmål

Grundat på vår översiktliga granskning av årsredovisningen har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att resultatet inte skulle vara delvis förenligt med det verksamhetsmål som fullmäktige fastställt i budget 2025. Vi noterar att grunduppdraget endast bedöms vara i viss grad uppfyllt för tre av nämnderna och fyra av bolagen. För ett av bolagen saknas bedömning.

## Balanskravsresultat

Kommunens balanskravsresultat för 2025 uppgår till 419 mnkr.

Vi bedömer, utifrån redovisningen av balanskravsresultatet i årsredovisningen, att det lagstadgade balanskravet uppfylls.



---

# Sammanfattning - Revisionsfrågor

## Räkenskapsrevision

- ➔ Har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning och kassaflödesanalys samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året?
- ➔ Har förvaltningsberättelsen upprättats i enlighet med LKBR?
- ➔ Har sammanställda räkenskaper upprättats i enlighet med LKBR?
- ➔ Har drift- och investeringsredovisningen upprättas i enlighet med LKBR?

## God ekonomisk hushållning

- ➔ Är resultatet i årsredovisningen förenligt med de finansiella mål som fullmäktige beslutat, som är av betydelse för god ekonomisk hushållning?
- ➔ Är resultatet i årsredovisningen förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige beslutat, som är av betydelse för god ekonomisk hushållning?

## Balanskravsresultat

- ➔ Efterlever kommunen det lagstadgade balanskravet och har eventuella negativa balanskravsresultat och åberopande av synnerliga skäl hanterats korrekt?



# Inledning



# Inledning

Vi har av Umeå kommuns revisorer fått i uppdrag att granska årsbokslut och årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025.

Kommunens revisorer ska enligt 12 kap. kommunallagen (2017:725) bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de mål som fullmäktige beslutat. Revisorerna ska vid granskning av årsredovisning pröva om räkenskaperna är rättvisande. Revisorernas uttalande avges i revisorernas revisionsberättelse.

Årsredovisningen granskas enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision. Standarden ska tillämpas av de sakkunniga som utför räkenskapsrevision på uppdrag av förtroendevalda revisorer i kommuner, regioner, kommunalförbund och samordningsförbund.

## Standarden består av:

- Ramverk
- Anvisningar för tillämpning i kommunal räkenskapsrevision av International Standards on Auditing (ISA) samt International Standard on Review Engagements (ISRE 2410)
- Instruktion för granskning av sammanställda räkenskaper
- Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse
- Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning

## Följande moment regleras inte av standarden utan tillkommer i enlighet med SKR:s God revisionsd i kommunal verksamhet 2022:

- Granskningen av utfallet rörande verksamhetsmålen med betydelse för god ekonomisk hushållning samt själva bedömningen av huruvida resultaten i årsredovisningen är förenliga med verksamhetsmålen samt de finansiella målen.
- Bedömning om kommunen efterlever balanskravet samt eventuellt åberopande av synnerliga skäl omfattas inte av Standard för kommunal räkenskapsrevision.



# Syfte och revisionsfrågor

Vårt uppdrag är att granska årsredovisningen i syfte att ge revisorerna ett tillräckligt underlag för utlåtandet respektive revisionsberättelse. Syftet med granskningarna är att bedöma om kommunens årsredovisning har upprättats i enlighet med kommunallag, lag om kommunal bokföring och redovisning samt god redovisningssed i kommuner och regioner.

Granskningen av årsredovisningen ska besvara följande revisionsfrågor:

## Räkenskapsrevision

- Har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning och kassaflödesanalys samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året?
- Har förvaltningsberättelsen upprättats i enlighet med LKBR?
- Har sammanställda räkenskaper upprättats i enlighet med LKBR?
- Har drift- och investeringsredovisningen upprättas i enlighet med LKBR?

## God ekonomisk hushållning och balanskravsresultat

- Är resultatet i årsredovisningen förenligt med de mål som fullmäktige beslutat, som är av betydelse för god ekonomisk hushållning?
- Efterlever kommunen det lagstadgade balanskravet och har eventuella negativa balanskravsresultat och åberopande av synnerliga skäl hanterats korrekt?



---

# Avgränsning

- Vår granskning omfattar årsredovisningen per 2025-12-31.
- Granskningen av räkenskaperna har utförts i den omfattning som krävs enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision.
- Granskningen av måluppfyllelse och bedömning av balanskravet har utförts enligt SKR:s God revisionsred i kommunal verksamhet 2022.
- Fel i räkenskaperna betraktas som väsentliga om de är av sådan omfattning eller typ att de, om de varit kända för en välinformerad läsare av årsredovisningen, hade påverkat dennes bedömning av kommunen. Detta kan inkludera såväl kvalitativa som kvantitativa fel och varierar mellan kommuner och verksamheter.



---

# Revisionskriterier

Bedömningsgrund för våra bedömningar avseende delårsrapport och årsredovisningens räkenskaper bygger på följande revisionskriterier:

- Kommunallag (KL) och lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR)
- God redovisningssed, definierad av Rådet för Kommunal Redovisning (RKR)

Bedömningsgrund för våra bedömningar avseende god ekonomisk hushållning och balanskravsresultat bygger på följande revisionskriterier:

- God redovisningssed i kommunal verksamhet 2022 (SKR)
- Rekommendation R5 Granskning av delårsrapport och årsredovisning (Skyrev)
- Interna regelverk och instruktioner
- Fullmäktigebeslut

## Prövning av oberoende

- Vi har i enlighet med vårt regelverk, Standard för kommunal räkenskapsrevision samt Skyrevs rekommendationer prövat vårt oberoende. Vi har inte funnit några sådana omständigheter som tyder på att vårt oberoende och integritet kan ifrågasättas.



---

# Metod

## Revisionen har genomförts genom bland annat:

- Processgenomgång av relevanta processer för upprättandet av de finansiella rapporterna
- Stickprov och andra urvalsmetoder
- Dataanalys
- Kartläggning av IT-miljön
- Intervjuer med berörda tjänstepersoner
- Avstämning mot redovisningsregelverk
- Verifiering av delårsrapport och årsredovisning mot huvudbok samt underlag för denna
- Översiktlig analys av nyckeltal för verksamhet och ekonomi i den omfattning som krävs för att bedöma om resultatet är förenligt med de av fullmäktige beslutade målen




# Ansvarig styrelse

- Granskningarna avser kommunens delårsrapport och årsredovisning som avges av kommunstyrelsen.
- Rapporten är faktakontrollerad av ekonomiavdelningen.





# Bedömningsnivåer

Bedömningsnivåerna skiljer sig åt baserat på granskningsområde, givet att bedömning utgår ifrån olika lagar, regelverk och rekommendationer.

Räkenskapsrevision	Bedömningsnivå	Bedömningssymbol
De bedömningar som lämnas i rapporten avseende räkenskapsrevision baseras på följande nivåer	I allt väsentligt	
	Endast delvis	
	Nej	

God ekonomisk hushållning	Bedömningsnivå	Bedömningssymbol
De bedömningar som lämnas i rapporten avseende god ekonomisk hushållning baseras på följande nivåer och utgår från Skyrevs rekommendation nr. 5 Granskning av delårsrapport och årsredovisning	Förenligt med fullmäktiges beslut	
	Delvis förenligt med fullmäktiges beslut	
	Ej förenligt med fullmäktiges beslut	
	Otydligt eller ostrukturerat, går ej att bedöma	

Balanskravsresultat	Bedömningsnivå	Bedömningssymbol
De bedömningar som lämnas i rapporten avseende balanskravsresultat baseras på följande nivåer	Uppfylls	
	Uppfylls ej	



# Översiktlig granskning av processer



# Översiktlig granskning av processer

Under hösten har vi skapat oss en förståelse för processer som är relevanta för upprättandet av de finansiella rapporterna och identifierat lämpliga granskningsåtgärder. Vi uttalar oss inte om effektiviteten i kontrollerna/processerna.

Översiktligt granskade processer är följande:

- HR- och löneprocessen
- Inköpsprocessen
- Investerings- och anläggningsprocessen
- Intäktsprocessen inklusive generella och riktade statsbidrag
- Likvida medel och upplåningsprocessen
- IT relaterad till den finansiella rapporteringen
- Attester – Övergripande kontroller

## Slutsats

Vår slutsats är att vi i samband med granskningen av relevanta processer inte har funnit några avvikelser av sådan väsentlig karaktär att vår ursprungliga riskbedömning och granskningsansats har behövt ändras.



# Revisionens fokusområden

Process	Granskningsinriktning
<b>Intäkter</b>	Gått igenom debiterings- och faktureringsrutinen. Gått igenom processen för riktade statsbidrag och hanteringen av dessa.
<b>Inköp</b>	Granskat inköpsrutinen såsom attestering av inkomna leverantörsfakturor samt utbetalningar från bankkontot. Stickprovsmässigt kontrollerat erhållna leverantörsfakturor mot redovisningen per 2025-12-31.
<b>Investeringar</b>	Granskat investeringsrutinen såsom projekthantering, aktiveringar etc. Granskat årets transaktioner mot avtal och underliggande fakturor per 2025-12-31.
<b>Övergripande kontroller</b>	Kartlagt och bedömt processerna för resultatuppföljning och bankbehörigheter. Kontrollerat rutinerna för attest av manuella bokföringsordrar.
<b>Förvaltning</b>	Granskat styrelseprotokoll under år 2025.
<b>Interna riktlinjer</b>	Gått igenom skriftliga rutiner och dokument.
<b>IT</b>	Genomfört processgenomgång av relevanta IT-system för den finansiella rapporteringen.



# Granskningsresultat - Räkenskapsrevision



# Resultaträkning

## Resultaträkning

mnr	Not	Umeå kommunkoncern		Umeå kommun			
		2025	2024	2025	2024	Budget 2025	Budget-avvikelse 2025
Verksamhetens intäkter	6	5 623	5 657	2 019	2 061	1 686	332
Verksamhetens kostnader	7	-12 954	-13 032	-10 519	-10 502	-10 417	-102
Avskrivningar och nedskrivningar	8	-1 390	-1 268	-708	-645	-705	-3
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>-8 721</b>	<b>-8 643</b>	<b>-9 208</b>	<b>-9 086</b>	<b>-9 436</b>	<b>228</b>
Skatteintäkter	9	8 288	7 886	8 288	7 886	8 303	-15
Generella statsbidrag och utjämning	10	1 448	1 491	1 448	1 491	1 483	-35
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>1 015</b>	<b>734</b>	<b>528</b>	<b>291</b>	<b>350</b>	<b>177</b>
Finansiella intäkter	11	37	45	238	249	284	-46
Finansiella kostnader	12	-344	-474	-336	-407	-439	103
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>708</b>	<b>304</b>	<b>430</b>	<b>133</b>	<b>196</b>	<b>234</b>
Extraordinära poster		0	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>708</b>	<b>304</b>	<b>430</b>	<b>133</b>	<b>196</b>	<b>234</b>

## Resultatet

Kommunens resultat för 2025 uppgår till 430 mnr, vilket innebär en förbättring med 297 mnr jämfört med föregående år. Förbättringen förklaras främst av en låg kostnadsutveckling i verksamheten i kombination med ökade skatteintäkter.

Verksamhetens intäkter har minskat jämfört med 2024, främst till följd av avslutade bidrag och engångsersättningar föregående år, medan kostnaderna endast ökat marginellt.

Den dämpade kostnadsutvecklingen beror huvudsakligen på lägre personalkostnader till följd av minskade pensionskostnader, tillfälligt högre vakansgrad samt lägre volymer inom vissa verksamheter.

Avskrivningarna har ökat till följd av nya investeringar.

Skatteintäkterna har ökat kraftigt och bidrar positivt till resultatet, medan generella statsbidrag och utjämning har minskat något jämfört med föregående år.

Finansnettot har förbättrats genom lägre räntekostnader.



# Balansräkning

## Balansräkning

mnkr	Not	Umeå kommunkoncern		Umeå kommun	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Programvaror och licenser	13	36	33	1	2
Goodwill	14	0	0	0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Mark, byggnader, anläggningar	15	19 585	18 772	9 991	9 459
Pågående anläggningar	16	3 221	3 080	1 717	1 618
Maskiner och inventarier	17	5 757	5 446	613	554
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Aktier och andelar	18	353	287	401	378
Långfristiga fordringar	19	202	210	8 737	8 535
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>29 153</b>	<b>27 828</b>	<b>21 459</b>	<b>20 546</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>					
Förråd och lager, exploateringsfastigheter	20	234	228	54	56
Kortfristiga fordringar	21	1 560	1 555	916	883
Kortfristiga placeringar	22	194	198	138	134
Kassa och bank	23	180	217	1	2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 168</b>	<b>2 199</b>	<b>1 109</b>	<b>1 074</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>31 322</b>	<b>30 027</b>	<b>22 568</b>	<b>21 621</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>					
Eget kapital vid årets början		11 892	11 498	6 188	6 057
varav resultatreserv		0	0	0	0
varav resultatutjämningsreserv		903	903	903	903
Årets resultat		708	304	430	133
Eget kapital vid årets slut		12 573	11 892	6 611	6 188
varav resultatreserv		0	0	0	0
varav resultatutjämningsreserv		903	903	903	903
<b>Avsättningar</b>					
Pensioner och liknande förpliktelser	25	1 215	1 178	1 215	1 178
Andra avsättningar	26	1 037	985	126	126
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2 251</b>	<b>2 163</b>	<b>1 340</b>	<b>1 304</b>
<b>Skulder</b>					
Långfristiga skulder	27	13 465	13 177	12 553	12 221
Skuld investeringsbidrag	28	126	100	126	100
Kortfristiga skulder	29	2 907	2 695	1 938	1 809
<b>Summa skulder</b>		<b>16 498</b>	<b>15 972</b>	<b>14 617</b>	<b>14 129</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>31 322</b>	<b>30 027</b>	<b>22 568</b>	<b>21 621</b>
<b>PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER</b>					
<b>1. Pantar och därmed jämförliga säkerheter</b>					
	30	103	105	1 269	1 267
<b>2. Ansvarsförbindelser</b>					
<b>a) Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna</b>					
	31	2 076	2 136	2 076	2 136
<b>b) Övriga ansvarsförbindelser</b>					
	32	73	10	73	10

## Balansräkning

Kommunens anläggningstillgångar har ökat med 913 mnkr. Ökningen beror att kommunen under året har gjort fler investeringar. Det största färdigställda projektet är avräkningen mellan kommunen och Trafikverket när det gäller ansvarsbyte för vägar kopplade till ringleden runt Umeå. Projektet innebär att kommunen medfinansierar konstruktionen av Västra länken med 250 mnkr och lämnar ägandet av Kolbäcksbron och tre trafikplatser i utbyte mot flera vägar innanför ringleden runt Umeå.

Både finansiella anläggningstillgångar och omsättningstillgångar är relativt oförändrade i jämförelse med föregående år.

Eget kapital för kommunen uppgår till 6611 mnkr, varav 903 mnkr avser resultatutjämningsreserven.

Avsättningarna har ökat med ca 34 mnkr. Ökningen avser i sin helhet pensioner och liknande förpliktelser. Dessa uppgår 2025-12-31 till 1 215 mnkr i jämförelse med föregående år då de uppgick till 1 178 mnkr.

Kommunens kort- och långfristiga skulder har ökat med totalt 488 mnkr. Ökningen avser främst de långfristiga skulderna. Den koncerninterna skulden har ökat med 197 mnkr. Den externa långfristiga skulden har ökat med 135 mnkr.



---

# Årsredovisningens räkenskaper

Enligt 4 kap. 1 § LKBR ska en årsredovisning innehålla en förvaltningsberättelse, resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys, noter, driftredovisning, investeringsredovisning och sammanställda räkenskaper (om sådana upprättas enligt 12 kap 2 § LKBR).

Enligt vår bedömning har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys samt noter upprättats i enlighet med LKBR och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

En förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med LKBR.

En drift- och investeringsredovisning har upprättats i enlighet med LKBR.



# Bedömning

## Räkenskapsrevision

### Revisionsfråga

- Har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning och kassaflödesanalys samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året?
- Har förvaltningsberättelsen upprättats i enlighet med LKBR?
- Har sammanställda räkenskaper upprättats i enlighet med LKBR?
- Har drift- och investeringsredovisningen upprättats i enlighet med LKBR?

### Bedömning

Enligt vår bedömning har årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

Förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Sammanställda räkenskaper har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Drift- och investeringsredovisning har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

### Bedömningsnivå



Granskningsresultat –  
God ekonomisk hushållning



---

# God ekonomisk hushållning

Kommuner och regioner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom sådana juridiska personer som avses i KL 10 kap. 2-6 §§ (hel- och delägda kommunala bolag, stiftelser och föreningar).

I KL stadgas även att kommunerna ska ha en god ekonomisk hushållning, vilket får ses som ett överordnat krav och innebär i de allra flesta fall att det inte räcker med att intäkterna enbart täcker kostnaderna, eftersom det på längre sikt urholkar kommunernas ekonomi.

Enligt kommunallagens bestämmelser ska fullmäktige i budgeten ange finansiella mål och verksamhetsmål som har betydelse för god ekonomisk hushållning. Revisorerna ska bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de av fullmäktige beslutade målen.

I kommunfullmäktiges beslutade Planeringsdirektiv, budget och investeringar för 2025 framgår ekonomiska riktlinjer, tilläggsuppdrag, finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Där definieras god ekonomisk hushållning och beskrivs hur god ekonomisk hushållning ska uppnås för Umeå kommun:

”God ekonomisk hushållning innebär att både kommunens finansiella mål och verksamhetsmässiga grunduppdrag uppnås, att verksamheten bedrivs långsiktigt, ändamålmässigt och effektivt och att ekonomiska aktiviteter sker i enlighet med lagar, regler och etablerade normer”.

Kommunfullmäktige antog i december 2024 (KF 2024-12-16, § 220) en riktlinje för god ekonomisk hushållning. I riktlinjen definieras god ekonomisk hushållning som:

- att respektive nämnds och bolags ändamål (grunduppdrag) är tillgodosett inom de finansiella och ekonomiska ramar som kommunfullmäktige har angett och
- att kommunens finansiella ställning är god



# God ekonomisk hushållning

## Finansiella mål

Finansiellt mål	Måluppfyllelse 2025	Bedömning
Resultatet i förhållande till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska uppgå till 2 procent 2025-2028.	4,4 %	Bedöms uppnås

Resultatet per 31 december uppgår till 430 mnkr och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning till 9 736 mnkr. Det ger ett utfall per 31 december på 4,4 procent, vilket gör att målet för 2025 uppnås.



# God ekonomisk hushållning

## Grunduppdrag – styrelse och nämnder

Nämnd	Bedömning
Kommunstyrelsen	I hög grad uppfyllt
Byggnadsnämnden	I hög grad uppfyllt
Fritidsnämnden	I hög grad uppfyllt
För- och grundskolenämnden	I hög grad uppfyllt
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden	I hög grad uppfyllt
Individ- och familjenämnden	I hög grad uppfyllt
Kulturnämnden	I hög grad uppfyllt
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	I hög grad uppfyllt
Personalnämnden	I hög grad uppfyllt
Tekniska nämnden	I hög grad uppfyllt
Valnämnden	I hög grad uppfyllt
Äldrenämnden	I viss grad uppfyllt
Brand och räddningsnämnden (gemensam nämnd)	I viss grad uppfyllt
IT-kapacitetsnämnden (gemensam nämnd)	I hög grad uppfyllt
PA-nämnden (gemensam nämnd)	I hög grad uppfyllt
Överförmyndarnämnden (gemensam nämnd)	I viss grad uppfyllt

Kommunfullmäktige har fastställt grunduppdrag för respektive nämnd. Grunduppdraget förtydligar det kommunala ändamålet för respektive nämnd samt nämndens roll och ansvar. Varje nämnd ska inom ramen för ordinarie verksamhetsuppföljning lämna en rapport med bedömning av hur väl de lyckas med grunduppdraget.

Per 31 december 2025 bedömer 13 av 16 nämnder att grunduppdraget uppfylls i hög grad. Tre nämnder bedömer att grunduppdraget uppfylls i viss grad. I bilaga ”Rapportering av nämndernas grunduppdrag” (bilaga 2 till årsredovisningen) ges mer information om nämndernas bedömningar av grunduppdragen.



# God ekonomisk hushållning

## Grunduppdrag – bolag

Bolag (kommunens ägarandel)	Bedömning
Umeå Kommunföretag AB (100 %)	I hög grad uppfyllt
Umeå Energi (100 %)	I hög grad uppfyllt
AB Bostaden i Umeå (100 %)	I hög grad uppfyllt
Umeå Vatten och Avfall AB (100 %)	I hög grad uppfyllt
Umeå Parkerings AB (100 %)	I hög grad uppfyllt
Umeå Deponi och Avfallscenter AB (100 %)	I hög grad uppfyllt
Infrastruktur i Umeå AB (100 %)	I hög grad uppfyllt
Umeå Hamn AB (100 %)	I viss grad uppfyllt
Västerbottens museum AB (60 %)	I viss grad uppfyllt
Science Park i Umeå AB (51 %)	I viss grad uppfyllt
Kvarken Link OY (50 %)	Saknas
Väven i Umeå AB (50 %)	I hög grad uppfyllt
Norrlandsoperan (40 %)	I hög grad uppfyllt
Nolia AB (50 %)	I hög grad uppfyllt
Visit Umeå AB (28 %)	I hög grad uppfyllt
Umeå Biotech Incubator AB (25,2 %)	I hög grad uppfyllt
Uminova Innovation AB (25,15 %)	I hög grad uppfyllt
Uminova Expression AB (25 %)	I hög grad uppfyllt

Kommunfullmäktige har fastställt grunduppdrag för respektive bolag. Varje bolag ska inom ramen för ordinarie verksamhetsuppföljning lämna en rapport med bedömning av hur väl de lyckas med grunduppdraget.

Per 31 december 2025 bedömer 14 av 18 bolag att grunduppdraget uppfylls i hög grad. Tre bolag bedömer att grunduppdraget uppfylls i viss grad. För ett av bolagen saknas bedömning av grunduppdraget. I bilaga 1 till årsredovisningen ges mer information om bolagens bedömningar av grunduppdragen.

### *Kommunstyrelsens bedömning av god ekonomisk hushållning*

För att uppnå god ekonomisk hushållning enligt kommunfullmäktiges fastställda definition ska nämndernas/bolagens grunduppdrag tillgodoses inom de finansiella och ekonomiska ramar som kommunfullmäktige har angett och kommunens finansiella ställning ska vara god.

Kommunstyrelsen bedömer mot bakgrund av ovanstående att god ekonomisk hushållning uppnås för kommunen och kommunkoncernen för helåret 2025.



# Övriga mål och uppdrag

Utöver det finansiella målet och grunduppdragen har fullmäktige även fastställt inriktningsmål, personalpolitiska mål och tilläggsuppdrag. I årsredovisningen rapporteras status även för dessa. De utgör inte grund för kommunstyrelsens eller vår bedömning om resultatet är förenligt med de finansiella och verksamhetsmål som fullmäktige fastställt. Nedan framgår dock en sammanställning av status för respektive del.

Inriktningsmål	Bedömning
Mål 1: Umeås tillväxt ska klaras med social, ekologisk, kulturell och ekonomisk hållbarhet med visionen om 200 000 medborgare år 2050.	Mer arbete krävs
Mål 2: Umeå ska växa hållbart utan några utsatta områden.	Mer arbete krävs
Mål 3: Umeå kommun ska skapa förutsättningar för kvinnor och män att ha samma makt att forma samhället såväl som sina egna liv.	Vi gör tillräckligt
Mål 4: Umeå ska vara klimatneutralt till 2040.	Vi behöver göra mycket mer

## Inriktningsmål

Kommunfullmäktige använder inriktningsmål för att skapa riktning och förändring inom ett avgränsat område som är gemensamt för flera kommunala aktörer. Styrningen inom inriktningsmålen samlas i tre program. Inriktningsmålen följs upp genom rapportering av utveckling inom programmen, vilket framgår av bilaga till årsredovisningen. Bedömning av målen görs utifrån om arbetet går enligt plan, om mer arbete krävs eller om kommunen behöver göra mycket mer.

Bedömningen i programrapporten visar att kommunen gör tillräckligt för ett av kommunfullmäktiges fyra inriktningsmål, för två krävs mer arbete och för ett behöver kommunen göra mycket mer. Bedömningen är samma som föregående år.

## Övriga mål och uppdrag

Utöver det finansiella målet och grunduppdragen har fullmäktige även fastställt inriktningsmål, personalpolitiska mål och tilläggsuppdrag. I årsredovisningen rapporteras status även för dessa. De utgör inte grund för kommunstyrelsens eller vår bedömning om resultatet är förenligt med de finansiella och verksamhetsmål som fullmäktige fastställt. Nedan framgår dock en sammanställning av status för respektive del.

Tilläggsuppdrag	Bedömning
Tilläggsuppdrag: 2024:1 Kommunövergripande målstyrning och planering	Delvis genomfört
Tilläggsuppdrag: 2023:1 Omställning	Delvis genomfört
Tilläggsuppdrag 2023:2 Samverkan	Genomfört
Tilläggsuppdrag 2023:3 Klimatpolitiskt råd	Genomfört
Tilläggsuppdrag 2022:11 Revidering upphandlingspolicyn	Genomfört
Tilläggsuppdrag 2021:8 Välfärds kriminalitet	Delvis genomfört

### Tilläggsuppdrag

Kommunfullmäktige har tilldelat nämnderna sex tilläggsuppdrag. Av dessa bedöms tre vara genomförda och tre bedöms vara delvis genomförda.

## Övriga mål och uppdrag

Utöver det finansiella målet och grunduppdragen har fullmäktige även fastställt inriktningsmål, personalpolitiska mål och tilläggsuppdrag. I årsredovisningen rapporteras status även för dessa. De utgör inte grund för kommunstyrelsens eller vår bedömning om resultatet är förenligt med de finansiella och verksamhetsmål som fullmäktige fastställt. Nedan framgår dock en sammanställning av status för respektive del.

Personalpolitiska mål	Bedömning
Mål 5: Umeå kommun ska klara kompetensförsörjningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare och spegla mångfalden i samhället.	Enligt plan
Mål 6: Umeå kommun ska ha ledarskap som ges och ger förutsättningar för goda resultat, där riktvärdet för antalet medarbetare per chef inte är fler än 30.	Enligt plan
Mål 7: Umeå kommuns sjukfrånvaro ska minska genom fokus på friskfaktorer och jämställda arbetsförhållanden.	Enligt plan

### Personalpolitiska mål

Kommunfullmäktige har fastställt tre personalpolitiska mål för 2025, som följs upp genom en sammanvägning av nämndernas rapportering av utveckling inom respektive mål (bilaga 3). Bedömningen baseras på om arbetet går enligt plan eller om mer arbete krävs.

För samtliga mål bedöms arbetet gå enligt plan.

# Bedömning

## God ekonomisk hushållning

### Revisionsfråga

- Är resultatet i årsredovisningen förenligt med de finansiella målet som fullmäktige beslutat, som är av betydelse för god ekonomisk hushållning?

### Bedömning

Grundat på vår översiktliga granskning av årsredovisningen har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att resultatet inte skulle vara förenligt med det finansiella målet som fullmäktige fastställt i budget 2025.

### Bedömningsnivå



### Revisionsfråga

- Är resultatet i årsredovisningen förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige beslutat, som är av betydelse för god ekonomisk hushållning?

### Bedömning

Grundat på vår översiktliga granskning av årsredovisningen har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att resultatet inte skulle vara delvis förenligt med det verksamhetsmål som fullmäktige fastställt i budget 2025. Vi noterar att grunduppdraget endast bedöms vara i viss grad uppfyllt för tre av nämnderna och fyra av bolagen. För ett av bolagen saknas bedömning.

### Bedömningsnivå



# Granskningsresultat – Balanskravsresultat



# Balanskravsresultat

En kommun ska enligt KL göra en avstämning av balanskravet och detta ska redovisas i förvaltningsberättelsen.

Eventuella negativa resultat som uppkommer ska enligt KL regleras inom tre år. Om det föreligger synnerliga skäl finns emellertid möjlighet att inte reglera ett negativt resultat. RKR har lämnat information om beräkning och redovisning av balanskravet utifrån tolkning av förarbeten till reglerna om balanskrav i LKBR och KL.

Kommunens balanskravsresultat för 2025 uppgår till 419 mnkr.

Vi bedömer, utifrån redovisningen av balanskravsresultatet i årsredovisningen, att det lagstadgade balanskravet uppfylls.

**Tabell 19. Balanskravsutredning**

mnkr	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023
<b>Årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>430</b>	<b>133</b>	<b>307</b>
– Samtliga realisationsvinster	–7	–3	–11
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	–	–	–
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	–	–	–
+/- Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	–4	–4	–24
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	–	–	–
<b>= Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>419</b>	<b>126</b>	<b>272</b>
– Reservering av medel till resultatreserv <sup>29</sup>	–	–	–
– Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	–	–	–43
+ Användning av medel från resultatreserv	–	–	–
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	–	–	–
<b>= Årets balanskravsresultat</b>	<b>419</b>	<b>126</b>	<b>229</b>

# Bedömning

## Balanskravsresultat

### Revisionsfråga

- Efterlever kommunen det lagstadgade balanskravet och har eventuella negativa balanskravsresultat och åberopande av synnerliga skäl hanterats korrekt?

### Bedömning

Vi bedömer, utifrån redovisningen av balanskravsresultatet i årsredovisningen, att det lagstadgade balanskravet uppfylls.

### Bedömningsnivå





Tack för ert förtroende!

[azets.com/sv-se](https://azets.com/sv-se)